

Số: 02/2026/BC - ĐHĐCĐ

Thái Nguyên, ngày 19 tháng 4 năm 2026

**BÁO CÁO
KIỂM SOÁT KẾT QUẢ SẢN XUẤT
KINH DOANH VÀ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT**

- Căn cứ Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020 của Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam;
- Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần đầu tư và phát triển TDT;
- Căn cứ Quy chế tổ chức hoạt động của Ban kiểm soát Công ty cổ phần Đầu Tư và Phát Triển TDT;
- Căn cứ Báo cáo quyết toán tài chính ngày 31 tháng 12 năm 2025 đã kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và thẩm định giá Việt Nam.

Thay mặt Ban kiểm soát, Tôi xin báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông thường niên về kết quả giám sát tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty cho niên độ kết thúc ngày 31/12/2025 như sau:

I. Báo cáo hoạt động kiểm soát năm 2025

1. Hoạt động của Ban Kiểm Soát (viết tắt là BKS)

- Trong năm 2025: BKS triệu tập 04 cuộc họp, nội dung kiểm tra và đôn đốc nhắc nhở nhiệm vụ của từng thành viên, các thành viên báo cáo kết quả kiểm tra, kiểm soát từng mảng công việc theo nhiệm vụ đã phân công phù hợp với năng lực của từng thành viên BKS, phân công nhiệm vụ chuẩn bị cho đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.
- Giám sát tình hình thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ, tình hình triển khai kế hoạch SXKD, tình hình thực hiện các nghị quyết, quyết định của HĐQT.
- Xem xét các báo cáo sơ kết hoạt động sản xuất kinh doanh, tổng kết năm của Tổng giám đốc, kiểm tra các Báo cáo tài chính hàng quý và báo cáo của tổ chức kiểm toán độc lập về Báo cáo tài chính của Công ty.
- Phối hợp tham gia kiểm tra, đánh giá năng lực của các nhà cung cấp.
- BKS tham dự đầy đủ các cuộc họp của Hội đồng quản trị, các cuộc họp tham gia đóng góp ý kiến trong công tác kế hoạch sản xuất và điều hành sản xuất kinh doanh, trong công tác quản lý và quản trị công ty.

STT	THÀNH VIÊN	CHỨC VỤ	SỐ BUỔI HỌP THAM DỰ	TỶ LỆ THAM DỰ	GHI CHÚ
1	Lê Thị Hồng Thắm	Trưởng ban	4/4	100%	
2	Đỗ Ngọc Tuyền	Ủy viên	4/4	100%	
3	Phạm Thị Thu Hà	Ủy viên	4/4	100%	

2. Tiền lương, thù lao Ban kiểm soát

Lương, thưởng, thù lao và các khoản lợi ích khác của Ban kiểm soát được thực hiện theo Quy chế trả lương của Công ty CP đầu tư và phát triển TDT, phù hợp với các Quy định, các văn bản hướng dẫn của cơ quan quản lý Nhà nước. Các khoản chi phí tiền lương, thù lao cho BKS đã bao gồm thuế TNCN. Cụ thể mức tiền lương, thù lao được hưởng như sau:

- Bà: Lê Thị Hồng Thắm	- Trưởng ban KS	-	35.000.000đ
- Ông: Đỗ Ngọc Tuyền	- Thành viên BKS	-	317.579.300đ
- Bà: Phạm Thị Thu Hà	- Thành viên BKS	-	256.068.285đ

II. Kết quả giám sát tình hình hoạt động SXKD và tài chính của Công ty.

a- Công tác kiểm tra Hợp đồng lao động -ATVSLĐ-PCCN, chính sách lao động:

- Các đơn vị thực hiện tốt về ký kết hợp đồng lao động và chuyển hình thức hợp đồng kịp thời, đúng thời hạn:

Tổng số lao động của Công ty có mặt đến thời điểm 31/12/2024: 2.449 người.

Số lao động đã được ký kết HĐLĐ: 2.449 người

- Các chế độ của người lao động được bảo đảm, hoàn thành việc đóng nộp Bảo hiểm lên cơ quan bảo hiểm, việc chi trả các chế độ thanh toán ngắn hạn những tháng cuối năm đã kịp thời, hiện tại Người lao động được thanh toán 100% các chế độ ngắn hạn đến hết tháng 12 năm 2025.

- Công tác thực hiện An toàn vệ sinh lao động - PCCC: được thực hiện đầy đủ đảm bảo đúng quy định, không xảy ra mất an toàn lao động.

b- Công tác kinh doanh, xuất nhập khẩu, kiểm tra quyết toán nguyên phụ liệu, thanh toán công nợ.

- Công tác kinh doanh tại các xí nghiệp:

+ Xí nghiệp Đầm Thụy:

Năm 2025 nhà máy nhận sản xuất đơn hàng của khách hàng mới đồng thời vẫn tiếp tục duy trì ổn định các khách hàng cũ là các khách hàng tiềm năng với số lượng đơn hàng, chủng loại hàng hóa đơn giản, năng suất tốt. Nhà máy cũng tích cực đổi mới về mô hình sản xuất, tiết giảm chi phí toàn diện, cải cách quy chế tiền lương thưởng và đưa ra nhiều chính sách giữ ổn định lao động, tạo dựng hình ảnh doanh nghiệp, duy trì hệ thống, có những phương án cải tiến về năng suất, chất lượng.

+ Chi nhánh Đại Từ:

Bám sát và duy trì ổn định nguồn khách hàng, quy hoạch nguồn hàng sản xuất ổn định và phù hợp với tình hình thực tế, quy mô của đơn vị, tập trung sản xuất, nâng cao công tác kiểm soát quản lý chất lượng hàng hóa, giữ vững niềm tin đối với khách hàng. Tiếp tục các chương trình truyền thông quảng bá hình ảnh của nhà máy để thu hút lực lượng lao động.

+ Phòng kinh doanh FOB:

Năm 2025 là năm phòng FOB triển khai nhiều thay đổi mang tính chiến lược và định hướng dài hạn. Tập trung củng cố tệp khách hàng, nâng cao hiệu quả đơn hàng và ưu tiên mục tiêu lợi nhuận. Đặc biệt, năm 2025 phòng FOB đã mở rộng thêm được khách hàng LIFUNG với nhiều nhãn hàng với số lượng đơn hàng lớn, chiếm tỷ trọng lớn trong

doanh thu và lợi nhuận. T03/2025 phòng FOB chuyển địa điểm văn phòng làm việc từ TT thành phố về Điềm Thụy, thực hiện tiết giảm tối đa chi phí, điều chỉnh lại cơ cấu nhân sự và hệ thống nhà máy gia công.

- Công tác XNK: Kiểm soát hợp đồng xuất nhập khẩu, chứng từ XNK, chứng từ thanh toán xuất nhập khẩu (Bao gồm cả mở LC): được lưu trữ đầy đủ, rõ ràng, đảm bảo tính pháp lý. Không nhận thấy vướng mắc trong thanh khoản hợp đồng với cơ quan Hải quan

- Công tác nhập kho, quyết toán NPL, thanh toán công nợ:

+ Thời điểm kiểm tra chứng từ gọn gàng, đầy đủ

+ Quyết toán nguyên phụ liệu đúng, đủ theo từng mã hàng.

+ Phòng kế toán đã duy trì, bám sát công nợ và thường xuyên gửi đối chiếu công nợ để kết hợp với bộ phận kinh doanh đốc thúc khách hàng thanh toán đúng hạn.

+ Năm 2025, công ty không vướng mắc nợ xấu.

c- Đánh giá kết quả sản xuất kinh doanh và tình hình tài chính năm 2025

Kiểm tra công tác tài chính trong năm được thực hiện bởi 4 đợt kiểm tra chứng từ kế toán, hợp đồng kinh tế, nhập - xuất kho và kiểm tra quyết toán tài chính quý, năm. Trong quá trình kiểm tra phát hiện một số sai sót đã tham gia với lãnh đạo và bộ phận chuyên môn khắc phục kịp thời; chứng từ lưu được đóng theo từng tháng.

1/ Thực hiện kế hoạch năm 2025:

ĐVT: Triệu Đồng

Khoản mục	Kế hoạch 2025	Thực hiện 2025	Thực hiện 2024	Tỷ lệ đạt 2025 (%)
1. Vốn điều lệ	238.965,34	238.965,34	238.965,34	100%
2. Doanh thu tiêu thụ	635.800	628.215,17	563.129,64	98,8%
3. Lợi nhuận trước thuế	41.760	20.036,13	16.380,56	48%

2/ Tóm tắt tình hình tài chính của công ty tại thời điểm 31 tháng 12 năm 2025

ĐVT: Triệu đồng

Chỉ tiêu	31/12/2025	31/12/2024	Tăng /giảm
1. Tài sản ngắn hạn	503.400,4	449.613,3	Tăng 12 %
2. Tài sản dài hạn	161.267,9	165.568,56	Giảm 2,6%
3. Nợ ngắn hạn	360.918,3	314.780,8	Tăng 14,65%
4. Nợ dài hạn	19.208,4	20.785	Giảm 7,6%
5. Lợi nhuận sau thuế	17.169,6	14.794,75	Tăng 16%
6. Nguồn vốn	284.541,5	279.616,06	Tăng 1,76%

3/ Phân tích một số chỉ tiêu trong báo cáo tài chính

Chỉ tiêu	Năm 2025	Năm 2024	Ghi chú
Tổng Nguồn vốn	664.668,29	615.181,87	

KN sinh lời của TS (ROA = Tỷ suất LN ròng/Tổng TS)	2,58	2,41	Tăng 0,17%
KN sinh lời của VCSH (ROE = Tỷ suất LN ròng/VCSH)	6,03	5,31	Tăng 0,72 %

- Năm 2025 chỉ tiêu doanh thu và lợi nhuận tăng trưởng tốt hơn năm 2024, tuy nhiên 2 chỉ tiêu này đều chưa đạt kế hoạch đề ra.

Cụ thể: + Doanh thu đạt 98,8% so với kế hoạch.

+ Lợi nhuận đạt 48% so với kế hoạch;

- Năm 2025 khả năng sinh lời của tài sản ROA và khả năng sinh lời của vốn CSH ROE tăng so với năm 2024. Cụ thể: ROA tăng từ 2,41% lên 2,58%, ROE tăng từ 5,31% lên 6,03% cho thấy hiệu quả sử dụng tài sản và khả năng sinh lời của vốn CSH đang tăng trưởng theo hướng tích cực.

- So với năm 2024: Tỷ suất giá vốn hàng bán trên doanh thu = 75,3% giảm 1%, Tỷ suất chi phí quản lý trên doanh thu 15% tăng 1,8%, Tỷ suất Chi phí bán hàng trên doanh thu 2,6% giảm 0,6%.

- Tính hợp pháp của báo cáo

Báo cáo đảm bảo tính hợp pháp theo chế độ kế toán và luật kế toán ban hành. Chỉ tiêu trong báo cáo về số học đảm bảo tính chính xác, hợp lệ, báo cáo đã được đơn vị kiểm toán là Công ty TNHH kiểm toán và thẩm định giá Việt Nam thực hiện.

4/ Tình hình tài chính:

Trong năm 2025 Công ty đã thực hiện chi trả cổ tức năm 2024 bằng tiền mặt với tỷ lệ chi trả là 3%/cổ phần, tổng số tiền đã chi trả là: 11.948.267.000đ.

Tài chính của Công ty so với năm 2024: Doanh thu tăng 11,6%, lợi nhuận sau thuế TNDN tăng 16%, tổng tài sản tăng 8% đây là dấu hiệu tích cực cho thấy Công ty đang làm ăn có hiệu quả, đang tích cực đầu tư máy móc thiết bị để mở rộng sản xuất.

Tuy nhiên, còn 1 số hạn chế cần tháo gỡ như: Hàng tồn kho còn nhiều, vay ngắn hạn so với số nợ ngắn hạn còn ở mức cao, nợ ngắn hạn chiếm áp đảo so với tổng nợ.

Năm 2024 Công ty đã ký kết và chuyển tiền cọc cho 1 số cá nhân thực hiện thu gom đất để thực hiện Dự án đầu tư mở rộng nhà máy TDT Đại Từ đến nay Công ty đang trong quá trình làm hồ sơ xin cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất. Công ty đã có biên bản gia hạn thời gian thoả thuận về việc thu gom mua ngày 4/4/2025 và 28/4/2025.

III. Kết quả giám sát của Ban kiểm soát với HĐQT, Ban Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý khác.

Trong năm 2025, HĐQT đã tổ chức các cuộc họp định kỳ và đột xuất, các cuộc họp đều được ghi nhớ bằng biên bản và sau các cuộc họp đều có thông báo chỉ đạo và thông báo đến Ban Tổng Giám Đốc thực hiện. Các nghị quyết trên đều phù hợp với luật và điều lệ công ty.

- Trong năm 2025 HĐQT đã ban hành 05 Nghị quyết chủ yếu tập trung vào việc chỉ đạo nâng cao hiệu quả quản trị và công tác tổ chức sản xuất tại các nhà máy, miễn nhiệm và bổ nhiệm nhân sự, tổ chức họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025, chi trả cổ tức năm

2024, giao kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026; ban hành 01 Quy chế và thể lệ thi nâng bậc lương năm 2025; ban hành 10 Quyết định về các nội dung như: công tác bổ nhiệm nhân sự chủ chốt của công ty, quy chế ủy quyền thanh toán cho cá nhân và các vấn đề liên quan đến điều hành sản xuất, quyền lợi người lao động.

- Hội đồng quản trị Công ty đã tổ chức giám sát Ban Tổng Giám đốc điều hành, Các quyết định điều động, phân công nhiệm vụ của Ban giám đốc nhìn chung đã phát huy được hiệu quả trong quá trình phối hợp sản xuất.

- Ban Tổng Giám đốc điều hành đã tổ chức, chỉ đạo thực hiện hoạt động SXKD theo chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn, tuân thủ theo quy định của Pháp luật và các quy định tại Điều lệ hoạt động của Công ty.

- Ban Tổng giám đốc chỉ đạo thực hiện tốt Quy chế phân phối thu nhập góp phần duy trì ổn định lao động và cải thiện thu nhập của Người lao động.

- Nội quy lao động của Công ty được thực hiện có hiệu quả và nghiêm túc.

- Qua quá trình giám sát các hoạt động quản trị, điều hành của HĐQT, Ban Giám đốc và các bộ phận quản lý của Công ty, Ban kiểm soát chưa thấy gì bất thường trong hoạt động của HĐQT.

- Hội đồng quản trị đã thực hiện công tác báo cáo và công bố thông tin đúng theo quy định của pháp luật đối với mô hình công ty đại chúng

IV. Đánh giá phối hợp hoạt động của Ban Kiểm Soát, Hội Đồng Quản Trị và Ban Tổng Giám Đốc.

- Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc đã tạo điều kiện cho Ban kiểm soát được tiếp cận thông tin, tài liệu để kiểm tra, giám sát các biên bản, báo cáo tài chính của Công ty kịp thời.

- Trong năm 2025, BKS đã tham gia góp ý cùng HĐQT và Ban Tổng Giám đốc Công ty những ý kiến nhằm khắc phục một số tồn tại, cũng như đưa ra các phương án để nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.

- Cảnh báo một số vấn đề thông qua việc kiểm tra chứng từ kế toán; tăng cường các bộ phận chức năng cùng tham gia vào quy trình nhập - xuất vật tư, thiết bị, phụ tùng... để kiểm tra, giám sát tránh lãng phí trong quá trình mua sắm;

- Tham gia phối hợp với cán bộ của Công ty đi thẩm tra, đánh giá năng lực pháp lý của các nhà cung cấp.

- Giữa BKS và HĐQT, cán bộ quản lý đã duy trì được mối quan hệ công tác, phối hợp chặt chẽ trên nguyên tắc vì Công ty, của cổ đông và theo đúng các quy định của pháp luật, quy chế quản trị nội bộ của Công ty.

V- Những kiến nghị của Ban Kiểm Soát về phương hướng năm 2026

- Năm 2026 mặc dù hoạt động SXKD của Công ty có nhiều khởi sắc và đang trên đà phát triển. Tuy nhiên, trước tình hình chính trị và kinh tế thế giới có nhiều biến động khó lường như chiến tranh giữa Mỹ, Israel và Iran, Chiến tranh giữa Nga - Ukraine chưa kết thúc sẽ ảnh hưởng đến hoạt động SXKD của ngành May xuất khẩu nói chung và Công ty CP đầu tư và phát triển TDT nói riêng. Vì vậy, Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc Công ty cần tiếp tục bám sát thị trường và có giải pháp kịp thời để kiểm soát tốt chi

phí, tìm kiếm các giải pháp để nâng cao năng suất lao động, giảm tỷ lệ lao động gián tiếp, tập trung công tác thị trường để tìm kiếm đơn hàng đủ cho các nhà máy và phát triển thêm đơn hàng.

- Đầu tư và đẩy mạnh công tác chuyển đổi số để có thông tin kịp thời phục vụ công tác chỉ đạo điều hành trong bối cảnh thị trường diễn biến nhanh.

- Tiếp tục làm tốt công tác quản trị, phân tích chi tiết các chi phí, cơ cấu nhân sự lao động từ đó xây dựng kế hoạch tiết giảm chi phí tăng hiệu quả hoạt động. Quan tâm giảm số lượng hàng tồn kho để thu hồi vốn nhanh đảm bảo nguồn vốn phục vụ đầu tư sản xuất, giảm chi phí lãi vay.

- Tăng cường công tác kiểm tra, kiểm soát tình hình thực hiện các đơn hàng, công tác sản xuất, hoàn thiện và nâng cao quy trình kiểm soát chất lượng hơn nữa nhằm hạn chế các rủi ro, tổn thất.

- Quan tâm kiểm soát các căn cứ pháp lý, các điều khoản bắt buộc trong nội dung các Hợp đồng kinh tế, LC đặc biệt là đối với các khách hàng mới để tối ưu hóa việc sử dụng nguồn vốn, dòng tiền cũng như hạn chế tối đa những rủi ro, thiệt hại trong quá trình thực hiện hợp đồng.

- Đề xuất tổ chức các khóa đào tạo về thanh toán quốc tế, nhận diện rủi ro trong kinh doanh xuất khẩu; đồng thời xây dựng bộ phận hoặc nguồn lực chuyên trách am hiểu về luật, thanh toán quốc tế, hợp đồng, điều khoản thanh toán và chứng từ xuất khẩu.

- Đề xuất sớm hoàn thiện phần mềm hệ thống đưa vào sử dụng để chuẩn hóa số liệu.

VI- Kế hoạch giám sát năm 2026.

- Tiếp tục Giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông giao.

- Giám sát kiểm tra tài chính theo quý, năm của Công ty và các xí nghiệp trực thuộc.

- Thực hiện các công việc khác theo yêu cầu của HĐQT và của các cổ đông.

Trên đây là Báo cáo năm 2025 của Ban kiểm soát trình Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Nơi nhận:

- Hội đồng QT;
- Ban Tổng Giám đốc;
- Ban kiểm soát;
- Lưu.

**T/M BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN**

(Đã ký)

Lê Thị Hồng Thắm